

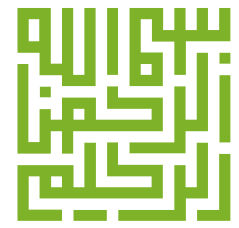
گزارش گام اول پروژه بیت‌الغزل



جمع‌سپاری معرفی افراد شایسته برای
تصدی مسئولیت وزارت آموزش و پرورش



دیده‌بان آموزش و پرورش
REVTOGAZALI



فهرست

مقدمه	۳
معرفی بیت‌الغزل	۴
گام اول؛ نظرسنجی	۵
فرم نظرسنجی	۶
پالایش داده‌ها	۷
تحلیل داده‌ها	۸
پراکندگی استانی در نظرسنجی	۱۰
پراکندگی نقش شرکت‌کنندگان در نظرسنجی	۱۲
خروجی نظرسنجی	۱۳
گام دوم؛ برنامه‌ها	۱۴
مسیر آینده بیت‌الغزل	۱۵
تیم بیت‌الغزل	۱۶
پیوست؛ اسامی همه معرفی‌شدگان	۱۷

مقدمه

«آموزش و پرورش بیت‌الغزل مسائل بعد از انقلاب ماست. اگر همه کارمان را ما - چه کارهای زیربنایی چه کارهای روزمره - همه این‌ها را درست کنیم؛ صنایع‌مان را راه بیندازیم، کشاورزی‌مان را درست کنیم، ادارات‌مان را درست کنیم... اما [اگر] آموزش و پرورش به‌صورت بنیانی و عمیق در حال برنامه‌ریزی و طراحی برای آینده نباشد؛ فکر این نهال‌هایی که سخاوت‌مندانه به‌دست شما سپرده است نباشد، آینده این انقلاب آینده بسیار بدی خواهد بود. همه این‌ها فرع است و این اصل. همه آن فعالیت‌ها و تلاش‌ها جسم است و این روح، همه آن‌ها حتی زیربنایی‌هایش ناظر به حال است این ناظر به آینده است؛ فرقی این است»

بیانات در زمان ریاست جمهوری ۱۳۶۲/۵/۲۵

داشت زیرا که آموزش و پرورش کانون اساسی برای خلق دنیای آینده است. بیت‌الغزل با استفاده از ظرفیت مشارکت جمعی فعالان و صاحب‌نظران تعلیم و تربیت، دیده‌بانی برای مسائل لایه حکمرانی و کلان آموزش و پرورش است که با هدف ارتقاء توجه به آموزش و پرورش و بسترسازی برای طرح دیدگاه‌ها و برنامه‌ها در جهت رسیدن به تحول بنیادین تحت راهبری موسسه مطالعات راهبردی تعلیم و تربیت برهان فعالیت می‌کند. در کوتاه مدت، فرصت انتخابات و توجه عمومی ناشی از آن به مسائل کشور، زمینه‌ای است که می‌توان در این بستر به دنبال ارتقاء توجه به مسئله آموزش و پرورش بود و امکان ارزیابی رویکردها و برنامه‌های افراد مختلف در حوزه وزارت آموزش و پرورش را فراهم آورد.

ضرورت پرداختن به مسئله آموزش و پرورش در اقدامات تصمیم‌گیران در دولت‌های مختلف، آن‌طور که باید مورد توجه قرار نگرفته است و در اولویت‌ها جایگاه ویژه‌ای ندارد. از طرفی عدم شناخت درست نظام آموزش و پرورش و نداشتن برنامه عملیاتی برای مواجهه با شبکه مسائل پیچیده فضای تعلیم و تربیت در راستای ایجاد تحول بنیادین، در مواردی، سبب اتخاذ تصمیمات و سیاست‌های غلطی شده که آسیب‌هایی جدی به پیکره نظام تعلیم و تربیت وارد کرده است.

توجه به این نکته ضروری است که علاج ریشه‌ای بسیاری از مشکلات کشور، در گرو اصلاح نظام آموزش و پرورش است. نظام آموزش و پرورش زیرساختی ترین نظام یک کشور و از این زاویه وزارت آموزش و پرورش حساس‌ترین و مهم‌ترین بخش اداره کشور است که نباید به دید یک دستگاه معمولی و در عرض سایر دستگاه‌ها به آن نگاه شود. در واقع اگر به اصلاح بخش‌های دیگر پرداخته شود اما به آموزش و پرورش به عنوان زیرساخت اصلی پرداخته نشود، امیدی به موفقیت و پیشرفت عمیق در ادامه مسیر وجود نخواهد



معرفی بیت‌الغزل

سامانه بیت‌الغزل به‌عنوان یکی از پروژه‌های طراحی شده در موسسه برهان، مأموریت دیده‌بانی نظام آموزش و پرورش را برعهده دارد. این سامانه یک پلتفرم تخصصی و غیرسیاسی جمع‌سپاری نخبگانی با هدف پایش انتصابات، سیاست‌ها و برنامه‌های حوزه آموزش و پرورش در مسیر اهداف انقلاب اسلامی، منویات مقام معظم رهبری و اسناد بالادستی به‌ویژه سند تحول بنیادین آموزش و پرورش است. هدف بیت‌الغزل زمینه‌سازی برای تبدیل فعالان تعلیم و تربیت به یکی از ارکان موثر تحول در نظام آموزش و پرورش رسمی با بهره‌گیری از دو رویکرد مشارکت و شفافیت است ما این فرایند را نمونه‌ای بدیع برای مشارکت عمومی نخبگان در حوزه آموزش و پرورش می‌دانیم. مطابق سیاست‌های بیت‌الغزل گزارش‌های تولید شده توسط این سامانه از طریق بسترهای بیت‌الغزل و رسانه‌ها منتشر شده و برای مسئولان و نهادهای مرتبط ارسال می‌شود.

دورنمای بیت‌الغزل، فراهم کردن بستری برای جمع‌سپاری ارزیابی و نظارت بر اقدامات نظام تعلیم و تربیت و زمینه‌سازی برای انتصاب افراد شایسته‌تر و برنامه ریزی کارآمدتر از طریق مشارکت فعالان این حوزه است. در کوتاه مدت با توجه به فرصت انتخابات، بیت‌الغزل به‌دنبال افزایش توجه به آموزش و پرورش در کنار دیگر زیرنظام‌های دولت از طریق بسترسازی برای مشارکت فرهنگیان در معرفی افراد شایسته برای وزارت آموزش و پرورش بود. به همین منظور یک نظرسنجی با موضوع معرفی افراد شایسته برای تصدی مسئولیت وزارت آموزش و پرورش از بدنه فعالان تعلیم و تربیت انجام گرفت. هدف اصلی این نظرسنجی انتخاب شخص وزیر نبود که ادامه شرح داده خواهد شد.



گام اول؛ نظرسنجی

شایسته‌گزینی و ایجاد ثبات مدیریت در لایه‌های مختلف و جلوگیری جدی از دخالت‌های سیاسی و غیر کارشناسی در عزل و نصب مدیران رده بالا و میانی این وزارتخانه به‌عنوان لازمه اولیه برای امکان‌پذیر بودن برنامه‌ریزی‌های تحولی و اجرای آن در دولت آینده است. بیت‌الغزل به‌دنبال فعال کردن ظرفیت مشارکت تخصصی نخبگان و صاحب‌نظران در معرفی افراد شایسته به‌جای انتخاب‌های سیاسی و کمک به برنامه‌ریزی نوآورانه و تحولی به‌جای تکرار برنامه‌های گذشته است.

به همین منظور با انجام یک نظرسنجی ویژه که همه فرهنگیان و صاحب‌نظران آموزش و پرورش امکان شرکت در آن را داشتند، جمعی از افراد شایسته برای تصدی مسئولیت وزارت آموزش و پرورش از منظر فعالان آموزش و پرورش، شناسایی و معرفی شدند که در ادامه اسامی ایشان ذکر می‌شود. در این مسیر تلاش شد تا با دسترسی به شبکه انتشار گسترده‌ای از فعالان آموزش و پرورش، تنوع سلیق و دیدگاه‌های فکری و سیاسی، تنوع نقش‌ها و مسئولیت‌ها و تنوع بوم‌ها و استان‌ها برای مشارکت در نظرسنجی فعال شوند. هرچند عنوان نظرسنجی، معرفی افراد شایسته برای تصدی مسئولیت وزارت بود اما هدف از نظرسنجی انجام شده معرفی یک شخص به‌عنوان وزیر نیست، بلکه هدف مشارکت فعالان در معرفی تعداد قابل توجهی از گزینه‌ها به کمک جمع‌سپاری بود تا با این کار در گام دوم بیت‌الغزل، زمینه‌سازی برای شناخت بهتر گزینه‌های ممکن و حتی کمتر شناخته‌شده و ارزیابی دیدگاه‌ها و برنامه‌های ایشان توسط فعالان تعلیم و تربیت صورت پذیرد. این افراد ممکن است برای جایگاه وزارت یا جایگاه‌های مدیریتی دیگر مناسب بوده یا منتقدان و مشاوران خوبی برای نظام آموزش و پرورش باشند.

فرم نظرسنجی

فرایند نظرسنجی به طور رسمی از ۱۴ خرداد ماه ۱۴۰۰ آغاز و به مدت ۱۵ روز ادامه یافت. شرکت کنندگان می‌توانستند یک تا پنج نفر از افرادی را که شایسته تصدی مسئولیت وزارت آموزش و پرورش می‌دانند، معرفی کنند. در نهایت پس از این مدت ۱۴۲۹۰ نفر از این پرسش‌نامه بازدید نموده و ۳۰۳۳ نفر به نظرسنجی پاسخ داده و پرسش‌نامه را تکمیل کرده‌اند. برای شفافیت بیشتر، پرسش‌نامه نظرسنجی در سامانه‌های مرسوم بومی ساخته شد تا در صورت لزوم داده‌های خام در دسترس قرار گیرد. همچنین به طور طبیعی امکان ثبت بیش از یک‌بار پاسخ با یک دستگاه در این سامانه فراهم نبود. آمار شرکت کنندگان در نظرسنجی و پراکندگی آن، نشان دهنده دغدغه بدنه فعالان آموزش و پرورش و همچنین نمایانگر مطالبه جدی ایشان از رئیس جمهور منتخب برای انتخاب فردی شایسته و با توان بالا برای مدیریت این وزارتخانه می‌باشد.

■ نام و نام خانوادگی فرد شایسته برای تصدی مسئولیت وزارت را وارد کنید

■ برای سهولت دسترسی و شناسایی فرد مورد نظر، اگر شناخته شده نیستند راه ارتباطی (شماره تماس) با معرفی کلی داشته باشید

■ اصلی‌ترین مسئولیت یا سابقه شغلی خودتان را انتخاب کنید

- | | |
|--|---|
| ■ وزیران، معاونین یا مدیران کل ستادی یا استانی آموزش و پرورش | ■ نمایندگان مجلس، مسئولان ارشد کشور |
| ■ اساتید حوزه‌یادان‌شگاه پژوهشگران آموزش و پرورش | ■ کارشناسان ستادی، معاونین استانی یا مدیران مناطق آموزش و پرورش |
| ■ فعالین فرهنگی، اجتماعی، سیاسی یا مذهبی | ■ معلمان و مربیان مدارس |
| ■ مدیران مدارس | ■ سایر |

■ استان محل سکونت خود را انتخاب کنید

الف) با توجه به اینکه هر فرد مجاز به وارد کردن پنج نفر بود، در مواردی نام فردی، توسط یک شرکت کننده بیش از یک مرتبه تکرار شده بود. برای همین دقت شد که نام‌های تکراری که یک نفر وارد کرده در شمارش تأثیر نداشته باشد

ب) تا حد امکان سعی شد اگر شرکت‌کننده، نام صحیحی را به دلیل بی‌دقتی در سوالات پرسش نامه در جای درست وارد نکرده است، نظر ایشان ضایع نشود و در پالایش داده‌ها این موارد رفع شد

پ) اگر فردی در مجموع بیش از پنج نفر را معرفی کرده بود، مثلاً در یک سلول پاسخ‌نامه بیش از یک نفر را وارد کرده بود، پنج نفر ابتدایی معرفی شده توسط ایشان مبنا قرار گرفت

ت) در مواردی که فقط نام خانوادگی وارد شده بود اگر از روی توضیحاتی که شرکت‌کننده درباره ایشان وارد کرده بود امکان شناسایی ایشان وجود داشت هویت کامل ایشان ثبت گردید

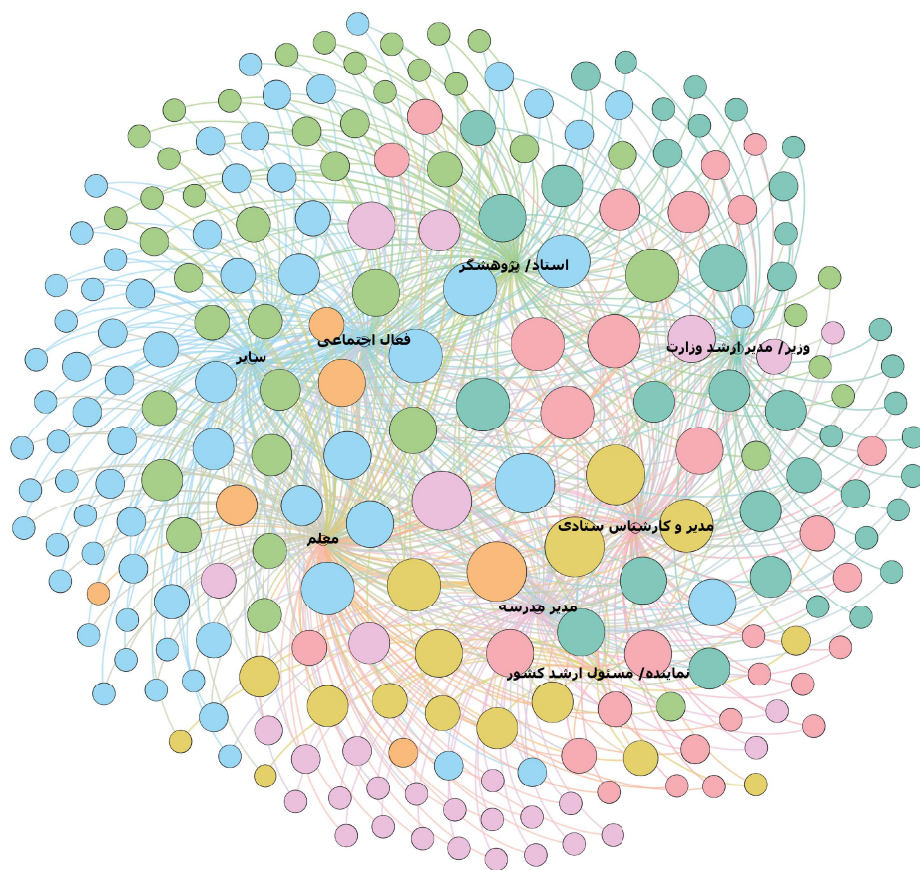
ث) اسامی افراد کاملاً غیرمرتبط و نامشخص حذف گردید (مثلاً افراد فوت شده، سلبریتی‌های غیر مرتبط مانند هنرپیشه خارجی یا فوتبالیست)

در ادامه پس از پالایش داده‌ها بر اساس نظرات ۳۰۳۳ شرکت‌کننده، تعداد ۴۲۲۰ آرای صحیح بدست آمد (با توجه به اینکه افراد امکان معرفی بیش از یک نفر را داشتند) و ۹۷۱ نام منحصر به فرد معرفی شد.



پالایش داده‌ها

با توجه به اینکه سوالات نظرسنجی باز پاسخ بود و از قبل گزینه‌های مشخص پیش‌روی افراد برای انتخاب قرار نگرفته بود، شرکت‌کنندگان مجاز بودند نام هر فردی را بنویسند. همچنین در مواردی افراد دقت کافی در متن سوال پرسش‌نامه نداشته و در سوال دومی که از ایشان راه ارتباطی با فرد معرفی شده را خواسته بود، نام نفرات بعدی مد نظر خود را وارد کرده بودند. به همین دلیل سعی شد با وسواس زیاد همه داده‌ها تمییز شوند تا نظر فردی ضایع نشود. در این فرایند موارد روبرو رعایت گردید.



گراف خوشه‌بندی شده افراد پیشنهادی

چالش‌های متداولی که در اینگونه نظرسنجی‌های عمومی مورد انتظار است، در این مسیر وجود داشت که می‌تواند در جریان رسیدن به نتایج مطلوب تاثیرگذار باشد. اما طراحی روند بیت‌الغزل به‌گونه‌ای است که تلاش شده اثرات آن را کاسته و یا خنثی کند. از جمله این موارد می‌توان به رای دادن به افراد بر اساس تبلیغات، در نظر گرفتن تعصبات استانی و یا وجود منفعت اقشاری برای رای آوردن افرادی اشاره کرد که بخشی از این موارد با تحلیل نتایج نظرسنجی و بخشی با رصد تحرکاتی که در حین زمان نظرسنجی در شبکه‌های اجتماعی مرتبط با فرهنگیان اتفاق می‌افتاد قابل مشاهده بود. بیت‌الغزل با علم به این موارد اعلام کرده بود که جمعی از افراد، بدون رتبه‌بندی معرفی خواهند شد تا در گام بعد با فراهم کردن فرصتی برای همه، دیدگاه‌هایشان را پیرامون مباحث کلان مدیریتی آموزش و پرورش منعکس کند که در ادامه به جزییات آن اشاره خواهد شد.

با توجه به وجود اشکالات فراوان در ورود اطلاعات توسط مخاطبان زمان زیادی به تمیز کردن داده‌ها اختصاص داده شد. سپس تحلیل‌های آماری مختلفی برای رسیدن به خروجی صحیح و کاربردی مورد آزمایش قرار گرفت. در نهایت مبنای معرفی گروهی از افراد، بر اساس دارندگان بیشترین رای و بدون ذکر تعداد آرا بر اساس حروف الفبا انجام گرفت.

پراکندگی استانی شرکت کنندگان
در نظرسنجی از جهت تعداد افراد
شرکت کننده



پراکندگی استانی در نظرسنجی

از میان ۳۰۳۳ نفر فعالان آموزش و پرورش که در نظرسنجی شرکت کرده اند، ۲۸۷۵ نفر، استان خود را مشخص کرده اند (وارد کردن استان اختیاری بود) که پراکندگی آن در ادامه می آید. لازم به ذکر است در این نظرسنجی، فعالان تعلیم و تربیت از همه استان ها حضور داشته اند. در ادامه جدول پراکندگی مشارکت فعالان آموزش و پرورش از استان های مختلف می آید.

رتبه مشارکت فعالان هر استان به نسبت جمعیت آن استان



۳٪	۸۶	آذربایجان شرقی
۱٫۸٪	۵۳	آذربایجان غربی
۱٫۳٪	۳۶	اردبیل
۴٫۷٪	۱۳۶	اصفهان
۳٫۱٪	۹۰	البرز
۰٫۶٪	۱۸	ایلام
۱٫۴٪	۴۰	بوشهر
۳۳٫۴٪	۹۵۹	تهران
۰٫۹٪	۲۵	چهارمحال و بختیاری
۱٫۱٪	۳۱	خراسان جنوبی
۶٫۴٪	۱۸۳	خراسان رضوی
۱٪	۲۸	خراسان شمالی
۵٪	۱۴۴	خوزستان
۱٫۸٪	۵۲	زنجان
۰٫۹٪	۲۷	سمنان
۲٫۴٪	۶۹	سیستان و بلوچستان
۴٫۳٪	۱۲۵	فارس
۰٫۹٪	۲۷	قزوین
۴٫۸٪	۱۳۸	قم
۰٫۶٪	۱۸	کردستان
۲٫۴٪	۶۹	کرمان
۰٫۷٪	۲۱	کرمانشاه
۰٫۶٪	۱۶	کهگیلویه و بویراحمد
۰٫۷٪	۲۱	گلستان
۱٫۵٪	۴۴	گیلان
۲٫۱٪	۵۹	لرستان
۶٫۱٪	۱۷۶	مازندران
۲٫۳٪	۶۷	مرکزی
۱٫۳٪	۳۸	هرمزگان
۱٫۵٪	۴۲	همدان
۱٫۳٪	۳۷	یزد

فراوانی	نقش و مسئولیت
۶۹	نمایندگان مجلس، مسئولان ارشد کشور
۱۲۵	وزیران، معاونین یا مدیران کل ستادی یا استانی آموزش و پرورش
۲۱۸	کارشناسان ستادی، معاونین استانی یا مدیران مناطق آموزش و پرورش
۲۹۲	مدیران مدارس
۲۴۶	اساتید حوزه یا دانشگاه، پژوهشگران آموزش و پرورش
۱۲۸۱	معلمان و مربیان مدارس
۴۶۲	فعالین فرهنگی، اجتماعی، سیاسی یا مذهبی
۳۴۱	سایر
۳۰۳۳	جمع



پراکندگی نقش شرکت‌کنندگان در نظرسنجی

افرادی که در نظرسنجی معرفی وزیر آموزش و پرورش مشارکت داشتند دارای نقش‌ها و مسئولیت‌های متنوعی هستند. در این نظرسنجی که ۳۰۳۳ نفر از فعالان آموزش و پرورش در آن شرکت داشتند، افراد بر اساس خوداظهاری، اصلی‌ترین سابقه مسئولیتی خود را از میان موارد ذیل انتخاب کردند. فراوانی شرکت‌کنندگان بر اساس هر نقش نیز در جدول مشخص شده است.

خروجی نظرسنجی

بیت‌الغزل سامانه انتخاب وزیر نیست بلکه بستری مستقل برای افزایش مشارکت و نظارت عمومی نخبگان بر نظام آموزش و پرورش است هدف پروژه جاری بیت‌الغزل، افزایش مشارکت نخبگان با هدف اثرگذاری بر انتخاب وزیر و مدیران ارشد و در جهت انتخاب افرادی شایسته‌تر است تا کنون یک مرحله از این پروژه اجرا شده. هدف این اقدام انتخاب یک شخص نبوده است. بلکه هدف گردآوری مجموعه بزرگی از افراد صاحب‌نظر و مقبول بوده تا بتوان در ادامه، بیشتر با دیدگاه‌های این افراد آشنا شد. این خروجی نه لزوماً به معنای شایسته بودن افراد معرفی شده برای تصدی مقام وزارت آموزش و پرورش است و نه به معنای علاقه‌مندی برگزیدگان به تصدی این مقام.

خروجی منتشر شده مرحله اول، شامل سه فهرست است. فهرست نخست شامل افرادی است که توسط مخاطبان بیشتری معرفی شده‌اند. این نتایج بر مبنای کسب حداقلی از تعداد معرفی و بدون رتبه بندی تنظیم شده است. فهرست دوم شامل افرادی از میان ۵۰ رتبه برتر نظرخواهی است که انحراف معیار نسبت تعداد رای‌های‌شان در هر یک از دسته‌های هشت‌گانه رای‌دهنده به نسبت مجموع این شاخص در مورد خودشان کمترین بوده است. فهرست سوم که شامل اسامی همه معرفی‌شدگان است نیز در پیوست آمده است. تمامی خروجی‌ها به ترتیب حروف الفبای نام خانوادگی تنظیم شده است. مبنای ذکر نقش مشهور افراد، وجهه و مسئولیت شاخص افراد بوده است که در جامعه بیشتر به آن شناخته می‌شوند.

تمرکز بیت‌الغزل در این فرایند صرفاً بر معرفی افراد نیست. بلکه در گام بعد هدف، پرداختن به نظام مسائل و برنامه‌های مدیریت و تحول در آموزش و پرورش از منظر برگزیدگان است. این گنجینه ارزشمند نیز به صورت عمومی منتشر خواهد شد تا برای اهالی تعلیم و تربیت و همچنین وزیر آینده قابل بهره برداری باشد.

* در مرحله اول، عضویت اشخاص در تیم بیت‌الغزل، موجب حذف شخص از فهرست نبوده و صرفاً نتایج آراء مخاطبان با رعایت امانتداری و حفظ هویت پلتفرمی سامانه منتشر شده است. در ادامه و بر اساس منطق بیت‌الغزل، هیچ‌یک از اعضای تیم بیت

الغزل امکان حضور در فرآیند ارزیابی را ندارند.

نام	نام خانوادگی	نقش مشهور	افراد حائز بیشترین میان ۵۰ رتبه اول	کمترین انحراف معیار در میان ۵۰ رتبه اول
قاسم	احمدی لاشکی	معاونین وزرای آموزش و پرورش	✓	✓
اسدالله	اسدی گرمارودی	معاونین وزرای آموزش و پرورش	✓	✓
محمود	امانی	معاونین وزرای آموزش و پرورش	✓	✓
محمدعلی	امیری	مدیران میانی، کارشناسان و مدیران مدارس	✓	✓
محمد	آزین*	فعالین تعلیم و تربیت	✓	✓
علی	بافزراده	معاونین وزرای آموزش و پرورش	✓	✓
سیدمحمد	بطحایی	وزرای آموزش و پرورش	✓	✓
علیرضا	پناهیان	اساتید حوزه و دانشگاه	✓	✓
سیدعلیرضا	تراشویون	اساتید حوزه و دانشگاه	✓	✓
حامد	تقدیری	مدیران میانی، کارشناسان و مدیران مدارس	✓	✓
سعید	جلیلی	مسئولان ارشد سیاسی و نمایندگان مجلس	✓	✓
محمدجواد	حاج علی اکبری	اساتید حوزه و دانشگاه	✓	✓
حمیدرضا	حاجی بابایی	وزرای آموزش و پرورش	✓	✓
محسن	حاجی میرزایی	وزرای آموزش و پرورش	✓	✓
غلامعلی	حداد عادل	مسئولان ارشد سیاسی و نمایندگان مجلس	✓	✓
سیدمجید	حسینی	فعالین سیاسی، اجتماعی و فرهنگی	✓	✓
محسن	خاکی	فعالین تعلیم و تربیت	✓	✓
فخرالدین	دانش آشتیانی	وزرای آموزش و پرورش	✓	✓
علی	ذوعلم	معاونین وزرای آموزش و پرورش	✓	✓
علی اکبر	راشقی پور	فعالین سیاسی، اجتماعی و فرهنگی	✓	✓
علیرضا	زاکانی	مسئولان ارشد سیاسی و نمایندگان مجلس	✓	✓
ابراهیم	سرخریز	معاونین وزرای آموزش و پرورش	✓	✓
سجاد	صدیقی	فعالین تعلیم و تربیت	✓	✓
محمد	طیب صحرایی	اساتید حوزه و دانشگاه	✓	✓
حسن	عباسی	فعالین سیاسی، اجتماعی و فرهنگی	✓	✓
علی	عبدالعالی	اساتید حوزه و دانشگاه	✓	✓
جمیله	علم الهدی	اساتید حوزه و دانشگاه	✓	✓
سیدمرتضی	فاطمی نژاد	مدیران میانی، کارشناسان و مدیران مدارس	✓	✓
محمود	فرشیدی	وزرای آموزش و پرورش	✓	✓
سیدامیرحسین	قاضی زاده هاشمی	مسئولان ارشد سیاسی و نمایندگان مجلس	✓	✓
احمد	قیومی	مدیران میانی، کارشناسان و مدیران مدارس	✓	✓
علی	لطیفی	مدیران میانی، کارشناسان و مدیران مدارس	✓	✓
اردوان	مجیدی	فعالین تعلیم و تربیت	✓	✓
مهدی	محمدآقایی	اساتید حوزه و دانشگاه	✓	✓
محمود	مهرمحمدی	معاونین وزرای آموزش و پرورش	✓	✓
محمدعلی	نجفی	وزرای آموزش و پرورش	✓	✓
محمد امین	نخعی	فعالین تعلیم و تربیت	✓	✓
مهدی	نوید ادهم	معاونین وزرای آموزش و پرورش	✓	✓
سید بابک	هاشمی نکو	مدیران میانی، کارشناسان و مدیران مدارس	✓	✓
محمد	وحیدی	مسئولان ارشد سیاسی و نمایندگان مجلس	✓	✓



گام دوم؛ برنامه‌ها

در گام دوم، همان‌گونه که به مخاطبان اعلام شده است؛ بیت‌الغزل به‌نماینده‌گی از مشارکت کنندگان، برگزیدگان را فارغ از تمایل به پذیرش یا عدم پذیرش جایگاه وزارت، به ارائه دیدگاه‌هایشان در حوزه اداره و تحول نظام آموزش و پرورش دعوت می‌کند. دیدگاه‌های تخصصی برگزیدگان به‌عنوان صاحب‌نظران مقبول جامعه تعلیم و تربیت برای بیت‌الغزل و جامعه تعلیم و تربیت کشور ارزشمند و قابل استفاده خواهد بود.

برای گردآوری نظرات صاحب‌نظران برگزیده گام اول، پرسش‌نامه‌ای در ۹ بخش تنظیم شده و در اختیار

برگزیدگان قرار گرفته است. در ۸ بخش اول این پرسش‌نامه از فرد برگزیده خواسته شده است بین ۰ تا ۳ مسئله مهم مرتبط با آن بخش را همراه با ایده کلیدی خود برای حل آن مسئله و استدلال کارآمد بودن آن ایده ثبت نماید. بخش نهم به پیشنهاد ۳ درخواست راهبردی که وزیر باید از رئیس‌جمهور داشته باشد اختصاص دارد.

خروجی این پرسش‌نامه به‌عنوان خلاصه دیدگاه‌های برگزیدگان برای اداره نظام آموزش و پرورش و فارغ از موضوع انتخاب وزیر منتشر خواهد شد و در اختیار تصمیم‌سازان و تصمیم‌گیران قرار خواهد گرفت.

۹ بخش پرسش‌نامه نظرخواهی از برگزیدگان

- مسائل نظام آموزش و پرورش از منظر فرا دستگاهی
- مسائل کلان نظام آموزش و پرورش
- مسائل جاری فوری نظام آموزش و پرورش
- مسائل مرتبط با حوزه یادگیری و رشد
- مسائل مرتبط با حوزه منابع انسانی
- مسائل مرتبط با حوزه منابع مالی، فضا و تجهیزات
- مسائل مرتبط با مدرسه
- مسائل مرتبط با آینده نظام آموزش و پرورش
- درخواست‌های راهبردی از رئیس‌جمهور



مسیر آینده بیت‌الغزل

بیت‌الغزل به دنبال افزایش مشارکت مبتنی بر شناخت و آگاهی فعالان تعلیم و تربیت در تصمیم‌گیری‌های نظام آموزش و پرورش است. در همین راستا اولین پروژه بیت‌الغزل با هدف ایجاد زمینه مشارکت فعالان تعلیم و تربیت در انتخاب وزیر شایسته و برنامه‌های مدیریتی و تحولی کارآمدتر برای این وزارت‌خانه اختصاص یافت.

به یاری خدا و در صورت موفقیت این فرایند، جمع‌سپاری معرفی افراد شایسته برای دیگر جایگاه‌های سازمانی وزارت آموزش و پرورش از جمله مدیران کل استانی از طریق فعالان همان استان فراهم خواهد شد و با مشارکت صاحب‌نظران از استان‌های مختلف کشور در نظرسنجی، امکان شناخته شدن نخبگان و افراد شایسته‌ای که خارج از پایتخت هستند فراهم می‌شود.

هم‌چنین زمینه لازم برای گفتگوهای تخصصی‌تر و چالشی‌تر صاحب‌نظران با هدف روشن شدن جزئیات نظرات و ایجاد فضای هم‌افزایی برای تحول در نظام آموزش و پرورش توسط بیت‌الغزل ایجاد خواهد شد.

دورنمای بیت‌الغزل، فراهم کردن بستری برای جمع‌سپاری ارزیابی و نظارت بر اقدامات نظام تعلیم و تربیت و زمینه‌سازی برای انتصاب افراد شایسته‌تر از طریق مشارکت فعالان این حوزه است.

اعضای تیم بیت‌الغزل

ناظر پروژه

سعید یغموری

کارشناسی ارشد برنامه‌ریزی آموزشی

مدیرعامل خانه‌نوآوری

تعلیم و تربیت



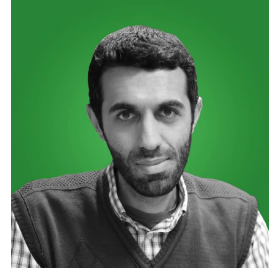
مدیر پروژه

علیرضا هاشمی‌فر

کارشناسی ارشد ریاضی محض

پژوهشگر موسسه مطالعات

راهبردی تعلیم و تربیت برهان

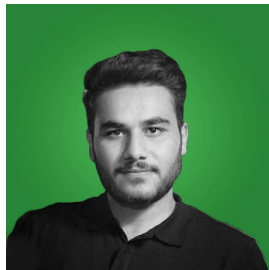


شبکه‌های اجتماعی

امیرمحمد پایایی

کارشناسی مدیریت دولتی

مدیر دیجیتال مارکتینگ



طراح و گرافیکست

پارسا هژبری

کارشناسی گرافیک

دبیر گرافیک و گرافیکست



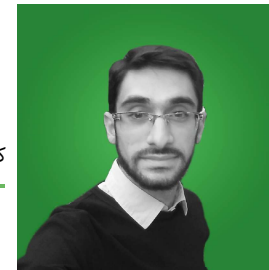
شبکه‌سازی

ایمان رفعت عالم

کارشناسی الکترونیک

دستیار اجرایی خانه نوآوری

تعلیم و تربیت



طراح و مشاور پروژه

محمد آزین

دانشجوی دکتری فلسفه

تعلیم و تربیت

مدیر مدرسه و پژوهشگر



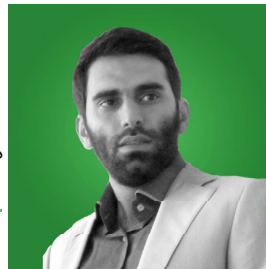
مشاور رسانه

محمدعلی کبریایی

دانشجوی دکتری فلسفه

تعلیم و تربیت

مدیر مدرسه



مشاور پژوهش و محتوا

عباس بیات

کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی

رئیس گروه آموزش‌های فنی و

حرفه‌ای سازمان پژوهش



پیوست - فهرست معرفی شدگان

اسامی همه افرادی که در فرایند نظرسنجی توسط شرکت کنندگان معرفی شدند (۹۷۱ نفر) به ترتیب حروف الفبا به شرح ذیل است. لازم به ذکر است همه این افراد امکان ابراز دیدگاه‌هایشان را نسبت به مباحث کلان آموزش و پرورش در بستر طراحی شده بیت‌الغزل خواهند داشت تا در تارنمای بیت‌الغزل منعکس شده و قابل استفاده برای همه اهالی تعلیم و تربیت باشد.

محمدحسن بازوبندی	میثم امرودی	فرهاد اسماعیلی	محمود احمدی‌نژاد	صادق ابراهیمی	سلیمان آذری
محمدصادق باطنی	مریم امیدی	مراد اسماعیلی	حمید احمدی‌هدایت	محسن ابراهیمی	محمد آذریان
مجتبی باعدارنیا	احمد امیرآبادی‌فراهانی	مصطفی اسماعیلی	سیدمهدی اخوان	عبدالحمید ابراهیمی‌تبار	محمدجواد آذری‌چهرمی
حسین باغگلی	رضا امیرخانی	مهدی اصفهانی	حسین اخوان‌فر	سیدجواد ابطحی	اسماعیل آذری‌نژاد
علی باقرزاده	امیرامجد امیرغیاثوند	علیرضا اعرافی	احمدرضا اخوت	سیدعبدالحمید ابطحی	حسین آرام
خسرو باقری	محمدعلی امیری	احمدرضا اعلائی	امیرحسین اخوین	محمود ابوالقاسمی	جمشید آرپناهی
عباسعلی باقری	معین امیری	اصغر افتخاری	مصطفی اخوین	ابوالمعالی	محمدطاها آزادشهرکی
علیرضا باقری	مهدی امیری	ایمان افتخاری	محمدحسین ارجمندنیا	علی اجل لوئیان	یدالله آزادی
کامران باقری‌لنکرانی	عباس امینی	غلامعلی افروز	مریم اردبیلی	احمد احمدنژاد	محمد آزین
رشید بامدادسوها	شهرام امینیان	عماد افروغ	اردستانی	احمد احمدی	مرتضی آقاتهرانی
نورمحمد بامری	علی امینیان	رضا افشارمقدم	سالار ارزیده	امیرمسعود احمدی	تقی آقاحسینی
بانکی اصفهانی	حمید انگورج‌تقوی	بهرام افشاری	حسین استکی‌اورگانی	حسین احمدی	ابوالحسن آقاخانی
امیرحسین بانکی‌پور	عمر اوطمیشی	نسترن افشم	عبدالله اسدی	رضا احمدی	محرم آقازاده
ناصر باهنر	شهین ایروانی	سیدمحمد افضلی	اسدالله اسدی‌گرمارودی	علی‌اصغر احمدی	داریوش آقاسی
محسن باهو	داود بابائی	فرشته افکاری	حسین اسکندری	کرامت احمدی	شهرام آقایی‌مهمان‌داری
اسماعیل بحری‌زاده	خلیل‌الله بابالو	ابوالقاسم اکبری	احمد اسکندری‌نسب	مهدی احمدی	حجت آله‌بابایی
مهدی بختیاری	علیرضا بابایی	فرزاد الفتی	علی‌اصغر اسلامی‌راد	مهران احمدی	امین آهنگرانی‌فراهانی
محمدحسین برزگران	محمدرضا بابایی	سیدامین‌اله‌دادگر	محمدمهدی اسلامی‌ه	هادی احمدی	حمیدرضا آیت‌اللهی
عادل برکم	علی بارانی	صفدر الهی‌راد	محمدعلی اسماعیل‌زاده	احمدی‌سراوانی	زهرا آیت‌اللهی
	عباس بازرگان	محمود امانی	علی اسماعیلی	قاسم احمدی‌لاشکی	عادل ابراهیمیان

پیوست - فهرست معرفی شدگان

محمدجواد حاج علی اکبری	علی جنتی	محمد مهدی تهرانچی	مجید پیروزان	علی پارسانیا	امیرحسین برنجیان
مرتضی حاجی	فرزاد جوادیان	حسن تیمورزاده	سید محمد باقر پیش نمازی	عباس پازوکی	رضا بزرگ نژاد
علیرضا حاجیان زاده	محمد جوادی پور	مسعود ثقفی	میرسامان پیشوایی	محمد پاک سرشت	سید محمد بطحایی
حمیدرضا حاجی بابایی	رضا جوان آراسته	علی جانباز	عادل پیغامی	کوشا پالیدی	مجید بکائی
محسن حاجی بابایی	محمد رضا جوان آراسته	اسماعیل جانعلی پور	سید مصطفی تاجزاده	محمد حسن پرداختچی	علی بهارستانی
محمد رضا حاجی بابایی	نورالله جوانشیری	محمد جبار پور	حسین تاریخی	منوچهر پرنو	محسن بهارلو
مسعود حاجی بابایی	مرتضی جوانعلی آذر	محمد صالح جباری	ولی اله تائبی	پرورش	محمد پیام بهرام پور
رضا حاجی پور	شهاب جوانمردی	سید یاسر جبرائیلی	محمد صادق تراب زاده جهرمی	مسعود پزشکیان	ابوالحسن بهرامپوری
حسینعلی حاجی دلیگانی	سید محسن جولایی	محمد سعید جبل عاملی	حمیدرضا ترابی	نصرالله پژمانفر	حسن بهرامی
امیرعلی حاجی زاده	محمد صادق جهان بزرگی	سید محمد رضا جزایری پور	سید علیرضا تراشیون	معصومه پناهی	سعید بهشتی
محسن حاجی میرزایی	فرزاد جهانبین	علی جعفرآبادی	ابوالفضل ترک	علیرضا پناهیان	علیرضا بهشتی
ابوطالب حافظی	محسن جهان تیغ	سعید جعفر پور منفرد	حامد تقدیری	نیلی پورا صفهانی	محمود بهشتی
علی اکبر حامدی	حمید چاپی	عباس جعفری	مسعود تقیانی	پوریا پورآسا	احسان بهلولی
خیریه بیگم حائری زاده	علیرضا چوگانی	نسا جعفری	حمیدرضا تقی پور	علی پور جبار	سحر بیات
غلامعلی حداد عادل	اسفندیار چهاربند	یاسر جلالی منش	محمد تکبیری	رضا پورحسین	عباس بیات
فریدالدین حداد عادل	هانی چیت چیان	سعید جلیلی	محمود تلخابی	حامد پورطالبی	علیرضا بیات
روح الله حریراوی	محسن چینی فروشان	میثم جلیلی	عباس توان	اسحاق پورقره خان	محمد بیگی
نوال حزباوی	جواد حاتمی	وحید جلیلی	سید محمد رضا توحیدی آتشگاه	علیرضا پورمسعود	محمد حسین بی نیاز
جلال حسن بیگی	فرزاد حاتمی	محمد جمالی	محمود رضا توحیدی پور	محمد صالح پورمند	حمید پارسانیا
امین حسن پور	فرزانه حاج اقلی	محمد رضا جمشیدی	حیدر تورانی	عبدالله پیامی خانقاه	خسرو پارسانیا

پیوست - فهرست معرفی شدگان

مهدی حسن تبار خوشرودی	زهرا حسینی تبار	حسین حیدریگی	مجید خدام	علی خورسندی طاسکوه	مرضیه دستجردی
سعید حسن زاده	معصومه حسینی تبار	احمد حیدری	مرتضی خداوردی	سهیلا خورشیدی	نادر دست نشان
حسن حسن زاده آملی	سیدوحید حسینی نژاد	غلامحسین حیدری	سعید خرمی	مهران خیراله خانی	رضا دستوار
ابوالفضل حسنی	محمد رضا حشمتی	محمدنقی حیدری	کمال خرازی	پیمان خیرخواه	سعید دسمی
رضا حسنی	فرشته حشمتیان	ویانا حیدری	احمد خرقانی	مهدی دادگستر نیا	علی دلاور
محمد حسنی	عباس حق اللهی	محمود حیدری اردکانی	محمد خرم	محسن دارابی	مریم دلاور
مهدی حسنی	وهاب حقانی نیا	عباس حیصمی	افشین خسروانی	عباس دارابی فرد	نادیا دواری
ندا حسنی	شقایق حق جوی جوانمرد	محمد خاتمی	عبدالحسین خسروپناه	جواد داروغه گی	سلیمان دوابی
تاجبخش حسین بر	بهرام حق شناس	ابولفضل خادمیان	محمد رضا خسروی	فخرالدین دانش آشتیانی	علیرضا دوخایی
صادق حسین زاده ملکی	محسن حق شناس	مصطفی خاکبازان	ابوالقاسم خسروی سهل آبادی	افشین دانش نژاد	احمد رضا دوراندیش
سید امین حسینی	محسن حقیقی مقدم	شکرالله خاکرند	سید کمال خشوعی	فریور دانشور	علیرضا دوستانی
سید بشیر حسینی	رضوان حکیم زاده	محسن خاکی	یاسر خطیبی	لیلی داودی	علیرضا دهقان
سید جواد حسینی	حامد حمیدی	مسعود خالقی	مجید خدام	خسرو داوودی	منصور دهقان
سید حسین حسینی	مهرزاد حمیدی	عادل خالقی ثمرین	مرتضی خداوردی	محمد حسن داوودی	وجیهه دهقان طرزجانی
سید سلمان حسینی	حسین حمیدیان	احمد خامسان	سعید خرمی	عباسعلی دخایی	خدایار دهقانی
سید مجید حسینی	اعظم حمیدی نوبندگانی	سید مهدی خاموشی	کمال خرازی	فریبرز درتاج	ابوالفضل دهنوی
محمد حسینی	فاطمه حمیدی نوبندگانی	عرفان خانی	احمد خرقانی	علی درزی	بهرروز دهنوی
محمود حسینی	بهرزاد حمیدیه	اکبر خداداد	محمد خرم	جعفر درونه	محمد دیمه ور
محمد حسینیان	علی حنیف زاده	رضا خدادادیان	افشین خسروانی	امیر حسن درویش متولی	معصومه ذبیحی
مهدی حسینی پویا	حسن حیدریگی	ولی خداقلی پور	عبدالحسین خسروپناه	رضا دژبخش	مجتبی ذوالنور

پیوست - فهرست معرفی شدگان

علی ذوعلم	رضا رزاقی	ایمان رضوانی	محمدجواد زارعان	مجتبی زینی‌وند	زهرا سعیدی
صادق ذوفن	محمدرضا رزاقی	مجید رعنائی	سجاد زارعی	حمید ساجدیان	فاطمه سعیدی
محمدحسین راحمی	علیرضا رزمی	محمدرضا رعیتی	علی‌اصغر زارعی	پری سادات‌ماجدی	حسین سلامی
علی‌اکبر رائفی‌پور	حبیب رسا	ابراهیم رفیعی	محمدامین زارعی	خسرو ساکی	ابوذر سلطانی
سعید ربوشه	راشد رسائی	ناصر رفیعی	مهدی زارعی‌بهجانی	مهدی ساکی	روح‌الله سلطانی
عبدالمجید ربیع‌نیا	عباس رستمی	محمدحسین رفیعی‌طاری	اسماعیل زارعی‌زوارکی	هاشم ساکی	محمود سلطانی
محمد ربیعی	غلامعباس رستمی	صفی‌الله رمضانخانی	علیرضا زاکانی	طلعت ساکی	مقداد سلطانی
رسول ربیعی‌دهنوی	امین رسولی	قربانعلی رمضان‌نیاکشتلی	سعید زاهدی	عنایت سالاریان	عباس سلطانیان
حسین رئایی	محسن رسولی	سعید رضانی	محمدمهدی زاهدی	مهدی سام‌دلیری	عطاءالله سلطانی‌صبور
اکبر رجبی	الهه رشیدی	عباس رضانی	محمدرضا زائری	محمد سبحانی	ناصر سلیمان‌زاده
رضا رجبی	ابراهیم رضاپور	محمد رضانی	علی زرافشان	احمد سبزه‌علی	لیلا سلیمانی
محمدتقی رجبی	روح‌الله رضاعلی	محسن رئانی	شهریار زرشناس	حسن سبزیان	علیرضا سلیمی
سیدحسن رجبی‌یکتا	سهراب رضایی	احد رنجبری	فاطمه زرکانی	سورنا ستاری	سارا سلیمی‌نمین
محمد رحمانی	فیروز رضایی	حسن روحانی	فاطمه زروک	نرگس سجادیه	مجید سمیعی
انشاءالله رحمتی	محسن رضایی	داوود روستایی	احمد زرهانی	ابراهیم سحرخیز	مصطفی سمیعی‌نسب
حبیب رحیم‌پورازغدی	محمد رضایی	فرهاد رهبر	حمیدرضا زرین	مریم سخا	فاضل سنقری
حسن رحیم‌پورازغدی	محمدرضا رضایی	حسین ریاحی‌نژاد	محمدعلی زلفی‌گل	محمدرضا سرافرازی‌اردکانی	علیرضا سنگتراشان
علیرضا رحیمی	عیسی رضایی‌زاده	عطاءالله ریگی	حسین زمانی	محمد سرشار	محمدرضا سنگری
مجید رحیمی	مرتضی رضایی‌زاده	مرتضی رئیسی	علیرضا زنگنه	محمدرضا سرکارآرانی	حسین سوزنچی
حمید رحیمیان	فرزانه رضائی	محمد زادمهر	مسعود زین‌العابدین	ایرج سعادت‌مند	محمدعلی سوهانی

پیوست - فهرست معرفی شدگان

مهدی عباس نژاد	حمید طریفی حسینی	حبیب صفرزاده	علیرضا صادقی	عبدالمحمد شعرانی	مریم سهرابی رنانی
حسن عباسی	ابراهیم طلائی	محمدحسین صفری	علی صادقی حسن وند	مجتبی شکوری	سیدابوالفضل سیدموسوی
علی عباسی	فائزه طوسی	علیرضا صمدی	حسن صادقی سمرجانی	رسول شکیبافر	سیدحجت سیدوکیلی
محمد عباسی	مسعود طوسی سعیدی	نسرین صمدی	حسین صالح	فرهاد شکیبایی آذر	محمدجواد سیف
معصومه عباسی	محمد طیب صحرایی	حسین صیادزاده	فرشاد صالحی	حسن شمس	شهین سیمپاری
محسن عباسی ولدی	محمدجواد ظریف	سعید ضرغامی	کیوان صالحی	بابک شمشیری	کرم سینا
علی عبدالعالی	احمد عابدی	عزت الله ضرغامی	حامد صبوری	محمدسجاد شوپیکلو	پروانه شادمانی
اعظم عبدالعظیمی	محمدرضا عابدی	حمید ضیاپور	علی صحاف زاده	عمران شهابی	مهدی شاه محمدی
سعید عبداللہی	احمد عابدینی	مجید ضیغمی	محمد صحافی	آرش شهبازی	سیدمحمدرضا شاه مرادیان
حجت الله عبدالملکی	ایمان عادلی	کامبیز طاہار	سروش صحت	حسین شهرستانی	سیدامیر شاه میری
ابوالفضل عبداله زاده	محمدرضا عارف	محسن طاہرخانی	میثم صداقت زاده	مجید شہریاری	مهدی شایان فر
رسول عبداله میرزایی	محمد عاشوری	تہمینہ طاہردل	حمید صدیق	محمدحسن شیخ الاسلامی	حسین شجاعی
محمدحسین عبدالہی	محمدامین عالمی	علی اصغر طاہرزادہ	رضا صدیق	شاهین شیخی	زہرا شجاعی
نامدار عبدالہیان	آمنہ عالی	پویان طاہری	سجاد صدیقی	منصور شیرزاد	مسلم شجاعی
امیرمهدی عبدی	مرضیہ عالی	محمدرضا طاہری	محمدحسین صفارہرندی	علی صاحبی	مهدی شجاعی
علیرضا عبدی	سیدسعیدرضا عاملی	طاہریان	محمدحسین صفایی	صادق صادق پور	احمد شجاعیان
سیداحمد عبودتیان	مجید عاملیان	علی باقر طاہری نیا	مسعود صفایی مقدم	فائقہ صادق ختنی	علی شریعتی
علیرضا عراقی نیا	حسین عبادتی	سیدمحمد طباطبایی	سعید صفایی موحد	علیرضا صادق زادہ قمصری	رحمت الله شریفی اردانی
ابوذر عرب	عباس عباسپور	سیدمحمد طباطبایی	حامد صفایی پور	اشکان صادق نژاد	محمدرضا شعبانعلی
محمدعلی عرب	علی عباسپور	سیدمهدی طباطبایی راد	علی اکبر صفرپور	جعفر صادقی	بختیار شعبانی ورکی

پیوست - فهرست معرفی شدگان

رویا عربزاده	علیرضا عینی	کاظم فتح‌اللهی	محمدحسین فریدونی	مصطفی قاسم‌مسگر	حسین قلی‌زاده
سروش عرب‌شاهی	لطیف عیوضی	جلیل فتح‌آبادی	حشمت‌الله فلاحت‌پیشه	حسین قاسمی	امیرحسین قلی‌عبداللهی
سالار عرفانی‌نسب	محسن غایب‌زاده	طوبی فتحی	محمدرضا فلاح‌شیروانی	محسن قاسمی	حمیدرضا قلیلی‌فریمانی
علی عسگری	ابوالفضل غفاری	مسلم فتحی	احمدحسین فلاحی	محمد قاسمی	محمد قلیها
حسین عسگری	حسین غفاری	کوروش فتحی‌واجارگاه	علی‌اکبر فلک‌الدین	غلامرضا قاسمیان	محمد قمی
مسعود عسگری	خلیل غفوری	احمدرضا فتورچیان	محمدحسن فوآدیان	سالار قاسمی‌مدانی	حسن قنبری
مسلم عسگری‌حسنلوئی	سوده غفوری‌فرد	محمد فخارزاده	یحیی فوزی	سیدامیرحسین قاضی‌زاده‌هاشمی	محسن قنبریان
سیدحامد عسگری‌فر	عظیم غلام‌زاده	عبدالعظیم فدایی	مهدی فوقی	علیرضا قاضی‌زاده‌هاشمی	شهاب‌الدین قندالی
مصطفی عطاران	فریده غلام‌زاده	فدایی	عبدالرضا فولادوند	حمید قاطع‌پور	یوسف قویدل
حمیدرضا عظمتی	علی غلامی	مقصود فراسخواه	عزت‌الله فولادی	یحیی قائدی	یونس قهرمان
مجتبی عظیمی	محمدرضا غلامی	فتانه فرامرزپور‌دازینی	ایراندخت فیاض	مجید قدمی	سوسن قهرمانی
حامد علامتی	سیدپیمان غنایی	رضا فرجی‌دانا	محمدعلی فیاض‌بخش	اصغر قدیمی	احمد قیومی
جمیله علم‌الهدی	امیر غنوی	مهرداد فرحبخش	محمد فیاض‌پور	محسن قرائتی	مهناز کارکن
سیداحمد علم‌الهدی	محمدتقی فاتحی	رضا فرح‌بخشیان	امیر فیاضی	فاطمه قربان	کاشانی
سیدمسعود علم‌الهدی	رقیه فاضل	هاشم فردانش	عبدالوحد فیاضی	محمد قربانی	منیراعظم کاشانی
حمیدرضا علوی	محمد فاضلی	مرتضی فرسمانه	مسعود فیاضی	محمدرضا قربانی	علیرضا کاظمی
سیدحسن علوی	سیدمرتضی فاطمی‌نژاد	فاطمه فرشیدی	محمد فیروزی	امیر قرجه‌لو	مجتبی کاظمی
علیرضا علی‌احمدی	خلیل فاطمی‌نیا	محمود فرشیدی	داود فیض	عباسعلی قشقایی	محمد مهدی کاظمی
محمدجواد علی‌اکبریان	علی‌اصغر فانی	مرتضی فرهادی	مهدی فیض	کاظم قلم‌چی	مهدی کاظمی
عبدالرسول عمادی	پرویز فتاح	مهدی فرهادی	مصطفی قادری	حسن قلی‌خان	هومن کاغذیان

پیوست - فهرست معرفی شدگان

کامبیز کاوش	علی کشوری	مجتبی لشکر بلوکی	سعید محمد	رضا مددی	حسین مظفر
امیرحسین کاوند	محمد کشوری	احسان لطفی	مهدی محمدآقایی	سعید مدرسی	رضا مظفری
سیدمحمد کبابیان	حمیدرضا کفاش	علی لطفی	منصور محمدزاده	محمد صالح مذنبی	عباسعلی مظفری
محمدعلی کبریایی	کفراش	علی لطیفی	لیلا محمدزاده نصرآبادی	سینا مرادحسینی	حسین مظفری نژاد
پروین کدیور	محمد کلانترزاده	محمد لطیفی	شاهین محمدصادقی	حسین مرادی	محراب مظهري
غلامحسین کرباسچی	رحیم کلاهدوز اصفهانی	مهدی لطیفی	زهرا محمدصالحی لاینی	شهاب مرادی	داود معروفی
محمد رضا کرباسچی	احمد کلاه مال همدانی	علی لطیفی پور	رسول محمدقلی	محمدعلی مرادیها	هانی معلمی
محمد مهدی کرباسچیان	علی اکبر کمالی	میثم لطیفی	حسین محمدی	رضا مرتضوی	مصطفی معین
میرزا کردی	زهرا کمالی مطلق	محمدحسین لونی	حمید محمدی	سیدمحمدحسین مرتضوی بهفر	سیدمهدی مقام آسا
منا کرمان	علیرضا کمره ای	محمدجواد لیاقت دار	سلمان محمدی	علی مردانی	حمید مقامی
فاطمه کرمی پورمقدن	جبار کوچکی نژاد	پروانه مافی	کاوه محمدی	سیدمحمد مرعشی	سکینه مقتدر
اصغر کریمی	محمد مهدی کوهکن	روح الله متفکر آزاد	بهرام محمدیان	علی مروی	علی مقدمزاده
عبدالعظیم کریمی	وحید کیارشی	مجدفر	مهدی محمدی جبرائیلی	علینقی مشایخی	معصومه مقیمی
غلامرضا کریمی	غلامرضا کیانی	اردوان مجیدی	کیانوش محمدی روزبهانی	حمید مشهدی آقایی	منصور مقیمی
فرهاد کریمی	صدیقه کیانی زاده	مجید مجیدی	احمد محمودزاده	مجتبی مصباح یزدی	محمد ملاکی
موسی کریمی	رضا گلشن مهرجردی	عظیم محبی	محمودزاده	عباس مصلی نژاد	حسن ملکی
مجتبی کریمی پور	خلیل گوهریان	فاطمه محبی	محمد رضا محمودیان	محسن مطلبی	صادق ملکی
حمدالله کریمی خشاب	زهرا گویا	علی محبوب	محمد رضا مخبردزفولی	علی مطهری	مریم ملکی
علی کریمی فیروزجایی	محسن گیلانی	محمد رضا محدث خراسانی	روح الله مخبریان	محمد مطهری	ملکی
سوسن کشاورز	علی لاریجانی	محمد محسن بیگی	عباس مدحی	میثم مطیعی	داوود ملکیان

پیوست - فهرست معرفی شدگان

علیرضا منادی	شهیندخت مولاوردی	سیدمحمدرضا میرتاج‌الدینی	سیدمحمود نبویان	محمدرضا نورهانی	علیرضا وحیدی
تورج منتظری‌شاه‌توری	سیدمحمد مولوی	فاطمه میرحسینی‌نژاد	محمدتقی نجاتی	عالم‌زاده نوری	محمد وحیدی
علیرضا منصوری	مجید مومنی	سیدامیرحسین میردامادی	عباس نجار	نیما نوری	ناهید وکیل‌زاده
محسن منصوری	رضا مومنین	میرحمایت میرزاده	محمدعلی نجفی	یوسف نوری	مرتضی ولی‌پور
محمدحامد منصوری	امیرحسین مهاجر	حسین میرزایی	یوسف نجفی	محمدرضا نوکنده	منصور ولی‌زاده
حمیدالله موحد	عطاءالله مهاجرانی	سعید میرزایی	علی نجفی‌ممتاز	مهدی نویدادهم	امیر هادی‌شنی
عبدالقدوس موحدی	فاطمه مهاجرانی	صابر میرزایی	سیدیحیی نجم‌الهدی	محمد نیرو	زهرا هاشمی
کوروش مودت	محمدرضا مهدلوترکمانی	علی میرزایی	محمدامین نخعی	محمدرضا نیستاتی	سیدعباس هاشمی
سیدامیرسادات موسوی	محمدحسین مهدویان	سیدابراهیم میرشاه‌جعفری	محمد نصراصفهانی	مهدی نیکبخت	سیدمحمدجواد هاشمی
سیدمحمد موسوی	حسن مهدیار	سیدمصطفی میرلوحی	مهدی نصیری	علی نیکزاد	سیدمیثم هاشمی
سیدمختار موسوی	میثم مهدیار	مهدی میرهادی	سعید نظری	مسعود نیک‌فطرت	هاشمی
سیدمرادعلی موسوی	ایرج مهدی‌زاده	فرحناز مینایی‌پور	مرتضی نظری	حامد نیکوئی	کاظم هاشمی‌فر
سیدمصطفی موسوی	محسن مهدی‌زاده	محمد مینائی‌نژاد	مهدی نظری‌زاده	محمدرضا نیلی	سیدمحمدصالح هاشمی‌گلپایگانی
سیداحمد موسوی	میلاذ مهدی‌زاده	الیاس نادران	سیده‌بنفشه نعمتی	میثم نیلی‌احمدآبادی	سیدبابک هاشمی‌نکو
سیدامیر موسوی	محمدعلی مهرآزما	احمد نادری	میثم نعمتی	سینا واحدی	حمید هری
سیدمحمدحسن موسوی‌فر	محمود مهرمحمدی	محمد ناصر	حسین نقوی‌حسینی	مهدی واحدی	حسین هژبری
سیدامین موسوی‌نژاد	محمدرضا میبیدی	امیر ناظمی	محرم نقی‌زاده	عبدالحمید واسطی	حسین همتی
مریم موسوی‌نژاد	علی میرانی‌دریکوند	مهدی نامداری	طاهره نقیئی	فریدون واسعی	همتی
نعمت‌الله موسوی‌پور	سیدمهدی میرباقری	محمدحسن نبوی	ایرج نوذری	مجتبی وافی	مجتبی همتی‌فر
زهرة موسی‌زاده	میرباقری	محمود نبوی	سیدحسام نوربخش	سیدحسن وحدتی‌شیرازی	حسین هنری

پیوست - فهرست معرفی شدگان

					مصطفی هوشمند
					زکریا یازرلو
					وحید یامین پور
					الهام یاوری
					رضا یاوری
					علی یزدان پناه
					سیدعلی یزدی خواه
					حسین یکتا
					عاطفه یکتا
					محمد سعید یکه تاز
					محمد یمنی
					علیرضا یوسفی



موسسه مطالعات راهبردی
تعلیم و تربیت برهان
(غیردولتی، عام المنفعه)

borhanedu.ir

تیرماه ۱۴۰۰