



مؤسسه اسماء

اساتید دوره

- دکتر سید مهدی الوانی (استاد دانشگاه علامه طباطبایی)
- دکتر علی رضانیان (استاد دانشگاه شهید بهشتی)
- دکتر رضا روستا آزاد (عضو هیات علمی دانشگاه صنعتی شریف)
- دکتر علی رضا علی احمدی (استاد دانشگاه علم و صنعت)
- دکتر حسین دانیایی فرد (استاد دانشگاه تربیت مدرس)
- دکتر عبد الحمید انصاری (مدرس دانشگاه و مدیر عامل اسبق بانک ملی)
- دکتر علی اکبر افجه ای (استاد دانشگاه علامه طباطبایی)
- دکتر بهروز دری (عضو هیات علمی دانشگاه شهید بهشتی)
- دکتر بهمن حاجی پور (عضو هیات علمی دانشگاه شهید بهشتی)
- دکتر غلامرضا گودرزی (عضو هیات علمی دانشگاه امام صادق (ع))
- دکتر وحید خاشعی (عضو هیات علمی دانشگاه علامه طباطبایی)
- همراهی مدیران عالی رتبه نهادهای حاکمیتی نظام جمهوری اسلامی ایران
- همراهی مدیران خط مشی گذار دولتی و نهاد های عمومی.
- برگزاری پنل های بین المللی به صورت ویدئو کنفرانس و با مشارکت اساتید نظریه پرداز در حوزه خط مشی گذاری عمومی.

MPPA گرایش مدیریت فرهنگی

ترم اول	درس مشترک حکمت شرعی و اخلاق حرفه ای	درس مشترک ضروریات مدیریت راهبردی ویژه مدیران دولتی و بخش عمومی	سمینار ۱: مدیریت جهانی	پنل مورد کاوی بومی و ملی
ترم دوم	درس مشترک معماری سازمان	درس مشترک فرایین و فنون مذاکرات هوشمند و مدیریت تعارضات	کارگاه چالش های تصمیم گیری و تصمیم سازی ویژه مدیران دولتی	پنل مورد کاوی بومی و ملی
ترم سوم	درس مشترک اصول رهبری اثر بخش، مدیریت بحران و تکنیک های نفوذ	درس اختصاصی پیاده‌سازی و مدیریت کیفیت فعالیت های فرهنگی	برنامه ریزی راهبردی فرهنگی و برنامه ریزی راهبردی فرهنگی	پنل مورد کاوی بومی و ملی
ترم چهارم	پنل مورد کاوی بومی و ملی	درس اختصاصی چالش های تحول مساله ویژه مدیران دولتی و بخش عمومی	کارگاه تفکر نقادانه و حل مساله ویژه مدیران دولتی و بخش عمومی	سمینار ۲: اقتصاد مقاومتی
ترم پنجم	پژوهش	درس اختصاصی نظریه های ارتباطی و فرهنگی معاصر	کارگاه خلاقیت و تفکر راهبردی ویژه مدیران دولتی و بخش عمومی	کارگاه شبکه سازی در عصر نوین اطلاعات
ترم ششم	بازدید از مدرسه ملی مدیریت در فرانسه			

ساختار دوره MPPA گرایش مدیریت سیاسی

ترم اول	درس مشترک حکمت شرعی و اخلاق حرفه ای	درس مشترک ضروریات مدیریت راهبردی ویژه مدیران دولتی و بخش عمومی	سمینار ۱: مدیریت جهانی	پنل مورد کاوی بومی و ملی
ترم دوم	درس مشترک معماری سازمان	درس اختصاصی خط مشی گذاری عمومی	کارگاه چالش های تصمیم گیری و تصمیم سازی ویژه مدیران دولتی	پنل مورد کاوی بومی و ملی
ترم سوم	درس مشترک اصول رهبری اثر بخش، مدیریت بحران و تکنیک های نفوذ	درس اختصاصی مدیریت مذاکره و رفتار سیاسی	کارگاه تفکر نقادانه و حل مساله ویژه مدیران دولتی و بخش عمومی	سمینار ۲: اقتصاد مقاومتی
ترم چهارم	پنل مورد کاوی بومی و ملی	درس اختصاصی بازآرایی سیاسی	کارگاه خلاقیت و تفکر راهبردی ویژه مدیران دولتی و بخش عمومی	کارگاه شبکه سازی در عصر نوین اطلاعات
ترم پنجم	پژوهش	درس اختصاصی مدیریت رسانه و افکار عمومی	کارگاه شبکه سازی در عصر نوین اطلاعات	
ترم ششم	بازدید از مدرسه ملی مدیریت در فرانسه			

بازدید دوره در ترم ششم



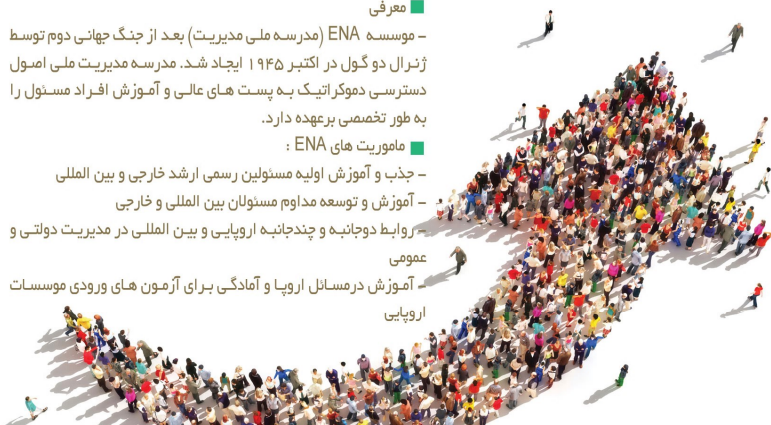
مدرسه ملی مدیریت در فرانسه ENA (Ecole Nationale d'Administration)

معرفی

– موسسه ENA (مدرسه ملی مدیریت) بعد از جنگ جهانی دوم توسط ژنرال دو گول در اکتبر ۱۹۴۵ ایجاد شد. مدرسه مدیریت ملی اصول دسترسی دموکراتیک به پست های عالی و آموزش افراد مسئول را به طور تخصصی برعهده دارد.

ماموریت های ENA :

- جذب و آموزش اولیه مسئولین رسمی ارشد خارجی و بین المللی
- آموزش و توسعه مداوم مسئولان بین المللی و خارجی
- روابط دوجانبه و چندجانبه اروپایی و بین المللی در مدیریت دولتی و عمومی
- آموزش درمسائل اروپا و آمادگی برای آزمون های ورودی موسسات اروپایی



MPPA گرایش مالی و اقتصادی

ترم اول	درس مشترک حکمت شرکتی و اخلاق حرفه ای	پیل مورد کای بوسی و ملی
ترم دوم	درس مشترک ضروریات مدیریت راهبردی ویژه مدیران دولتی و بخش عمومی	سپینار ۱: مدیریت جهانی
ترم سوم	درس مشترک فرآین و فنون مذاکرات هوشمند و مدیریت تعارضات	کارگاه چالش های تصمیم گیری و تصمیم سازی ویژه مدیران دولتی
ترم چهارم	درس مشترک اصول رهبری اثر بخش، مدیریت بحران و تکنیک های نفوذ	کارگاه تفکر نقدانه و حل مساله ویژه مدیران دولتی و بخش عمومی
ترم پنجم	درس اختصاصی مدیریت مالی	کارگاه خلاقیت و تفکر راهبردی ویژه مدیران دولتی و بخش عمومی
ترم ششم	پیل مورد کای بوسی و ملی	کارگاه شبکه سازی در عصر نوین اطلاعات

بازدید از مدرسه ملی مدیریت در فرانسه

شرایط ورود به دوره

- داشتن حداقل مدرک لیسانس .
- داشتن حداقل ۵ سال سابقه کار مدیریتی مرتبط.
- آزمون سنجش استعداد های مدیریتی.
- مصاحبه اختصاصی و بررسی رزومه متقاضیان.

زمان تشکیل کلاس ها

- زمان تشکیل کلاس ها پنج شنبه ها و جمعه ها خواهد بود.

مدرک دوره

- با ارائه مدرک مورد تایید وزارت علوم تحقیقات و فناوری.



پروژه توسعه و
توانمندسازی
مدیران
بخش عمومی
و دولتی

Master of Policy and Public Administration (MPPA)



مؤسسه اسما
(MPPA)

Master of Policy and Public Administration

آدرس: تهران، کریم خان، ابتدای
ایرانشهر، کوچه ملکیان، پلاک ۲۴،
واحد ۱، اندیشگده اسما.

تلفن ثابت: ۰۲۱-۸۸۳۲۸۶۱

تلفن همراه: ۰۹۲۰-۳۵۴۷۸۱۴

www.mppa.ir info@mppa.ir

[@MPPA1](#) [@mppa.asma](#)



موسسه اسما

برگزارکننده
اندیشکده
سیاست گذاری
منابع انسانی
(اسما)





ام پی پی ای چیست؟

MPPA عنوان دوره عالی خط مشی گذاری عمومی است که برای مدیران نهادهای حاکمیتی و دولتی بر اساس آخرین متدولوژی روز دنیا طراحی شده است. این دوره ویژه افرادی است که خواستار پیشرفت ترقی در حرفه خود از طریق یادگیری دانش و بینشی عمیق به همراه تمرین های عملیاتی و تحلیل موارد شبیه سازی شده هستند.

در سالیان گذشته دوره های ارتقا مهارت و توانمندی مدیران در کشور رو به گسترش بوده و پیشرفت های چشمگیری نیز در این میان مشاهده می شود. اما مساله اصلی از آنجایی ناشی می شود که بخش بازرگانی، خصوصی و تجاری با بخش حاکمیتی، دولتی و عمومی کشور آموزش های یکسانی را می بینند، در حالی که ماهیت این دو بسیار متفاوت از یکدیگر است.

به دفعات مشاهده شده است که مدیران بخش های حاکمیتی، عمومی و دولتی در کنار مدیران صنعتی، بازرگانی و تجاری در کنار یکدیگر در دوره های مهارتی شرکت کرده و از محتوی آموزشی یکسانی بهره می برند.

سوال اصلی اینجاست:

■ آیا با توجه به ماهیت و ویژگی متفاوت حوزه و وظیفه مدیران صنعتی و بازرگانی با مدیران دولتی، عمومی و خدماتی، می توان محتوای آموزشی یکسانی را ارائه کرد؟؟؟ آیا می توان اصول استراتژی، رهبری، مالی، مهارت های مدیریتی و... را در سازمان های بازرگانی با سازمان های دولتی و بخش عمومی یکسان دانست؟؟؟

■ MPPA بر اساس متدولوژی روز دنیا در حوزه خط مشی گذاری عمومی و دولتی طراحی شده است و در آن بسته ای از آموزش، پژوهش، سمینار، کارگاه عملیاتی، مورد کاوی بومی و ملی و بازدید های بین المللی در کنار یکدیگر قرار دارند تا به تمامی نیازهای آموزشی، مهارتی و فن محور مورد نیاز یک مدیر در این حوزه پاسخ دهند.

■ MPPA ویژه مدیران میانی و عالی سازمان های دولتی، نهادهای حاکمیتی و بخش عمومی طراحی شده است و حضور دانش پذیرانی با حداقل پنج سال سابقه کار سبب ارتقا اثر بخشی دوره و انتقال دانش و تجربیات بومی نیز می شود.

■ شرکت کنندگان در دوره MPPA در کنار آموزش، با راهنمایی اساتید تراز اول کشور به پژوهش پیرامون یکی از مسائل کلیدی در سطح خط مشی گذاری ملی پرداخته و به ارائه راهکارهای اصلاحی می پردازند. نتایج تحقیقات ایشان به نهادهای کلان دولتی و حاکمیتی ارائه خواهد شد.

■ از آنجا که آموزش به تنهایی نمی تواند سبب ایجاد هنر و مهارت مدیریتی شود، شرکت کنندگان در دوره MPPA در کارگاه هایی کاملاً عملی شرکت خواهند کرد و با انجام تمرین های مهارتی با مربی گری اساتید و مدیران با تجربه ملی، سعی در پر کردن خلا آموزش تا اجرا خواهند داشت.

■ پنل هایی متشکل از مدیران با تجربه و اساتید تراز اول دانشگاهی به بررسی مورد کاوی های بومی و ملی خواهند پرداخت که سبب شبیه سازی موقعیت های واقعی برای شرکت کنندگان شده و از این طریق می توانند کیفیت قدرت تحلیل خود در شرایط پیچیده را بهبود بخشند.

■ همچنین، در پایان دوره سفر ده روزه ای به موسسات بین المللی خط مشی گذار اروپایی در نظر گرفته شده است که شرکت کنندگان می توانند با شرکت در آن سفر، با الگوبرداری از تجربیات، زمینه ساز انتقال دانش و فناوری های نوین در این حوزه به داخل کشور شوند.

چارچوب کلی دوره

این دوره از چند بخش کلی تشکیل شده است که عبارتند از:

بخش آموزش

(۱۰ درس به ارزش هر کدام ۳۰ ساعت آموزشی): مجموعاً ۳۰۰ ساعت آموزش کاربردی.

بخش سمینار

(۲ سمینار هر کدام ۸ ساعت و به مدت یک روز): مجموعاً ۱۶ ساعت سمینار آموزشی و کاربردی.

بخش کارگاه

(۴ عدد کارگاه تمرینی و عملیاتی هر کدام ۸ ساعت و به مدت یک روز): مجموعاً ۳۲ ساعت.

بخش مورد کاوی بومی و ملی

(۳ پنل تمرینی و عملیاتی هر کدام ۸ ساعت و به مدت یک روز): مجموعاً ۲۴ ساعت.

بخش پژوهشی

به مدت ۵ ماه (تحلیل، تبیین و بررسی یکی از مسائل اصلی و جاری و چالش های کلیدی سازمان های دولتی و بخش عمومی کشور و حل آن با ارائه راهکارهای نوآورانه و کاملاً کاربردی به گونه ای که سبب ارزش افزوده برای سازمان های کشور شود).

بخش بازدید

بازدید از نگاه های خط مشی گذار و سیاست پژوه خارجی در اروپا به مدت ۱۰ روز.

۵

www.MPPA.ir

چرا ام پی پی ای؟

- تنها دوره ای که بر اساس متدولوژی روز دنیا و ویژه مدیران خط مشی گذار بخش دولتی و عمومی طراحی شده است.
- تنها دوره ای است که آموزش، پژوهش، سمینار، کارگاه، مورد کاوی بومی و ملی و بازدیدهای بین المللی را در کنار یکدیگر و به صورت یک بسته ارائه می کند.
- در این دوره مدیران میانی و عالی سازمان های دولتی، حاکمیتی و خط مشی گذار در کنار یکدیگر به انتقال تجربیات می پردازند.
- ارتقا مهارت در کنار ارتقا آموزش دیده شده است و مدیران علاوه بر کسب دانش به تمرین آن و کسب مهارت نیز می پردازند.
- تحلیل مورد کاوی های بومی و ملی با شیبه سازی موقعیت های واقعی و مبتنی بر شرایط ملی کشور، فدرت عمل در شرایط واقعی را ارتقا می دهد.
- بازدید از نهادهای بین المللی خط مشی گذار سبب انتقال دانش و فناوری های نوین خط مشی گذاری به کشور و شرکت کنندگان این دوره خواهد شد.

۵

www.MPPA.ir



برگزار کننده دوره:

● اندیشکده سیاست گذاری منابع انسانی (اسما) با تکیه بر پشتوانه کادر مجرب خود و بهره گیری از اساتید تراز اول دانشگاه های علامه طباطبائی، تهران، تربیت مدرس، صنعتی شریف، شهید بهشتی، دانشگاه علم و صنعت و همچنین همکاری با موسسات مجرب آموزشی و پژوهشی بین المللی اقدام به برگزاری این پروژه خواهد کرد.